

La gestion des risques critiques dans un projet

Formation Management / Management de Projet / Maîtrise d'ouvrage



Cette formation en gestion des risques critiques dans un projet permet aux participants d'acquérir les connaissances et compétences nécessaires pour éviter des coûts inutiles et des délais trop importants au niveau du planning lors de la gestion d'un projet.

Au travers d'exercices pratiques, les participants identifient les risques les plus courants, les menaces et les opportunités. Ils apprennent également à capitaliser pour accélérer le déroulement du projet. En résumé, ils apprennent à maîtriser les composants du succès dans la gestion des risques informatiques : identifier, qualifier, quantifier, affecter des priorités et gérer.

OBJECTIFS

- Identifier les risques courants des projets IT
- Reconnaître les menaces et opportunités sur les projets
- Comprendre ce qui est considéré comme étant risqué sur les projets informatiques
- Apprendre les différences entre les risques IT négatifs et positifs
- Développer un plan de gestion des risques IT
- Planifier les méthodes de réponses face aux risques
- Identifier les sources des risques IT les plus courantes
- Qualifier et quantifier les risques IT
- Créer une limitation des risques et des plans d'événements inattendus
- Surveiller et contrôler les risques des projets
- Vaincre la résistance des parties prenantes et des membres des équipes

PUBLIC

Cette formation s'adresse aux gestionnaires de projets, aux gestionnaires de projets IT, aux coordinateurs, aux analystes, aux gestionnaires de projet seniors et aux gestionnaires produits.

PRE-REQUIS

Connaître les principes de la gestion de projets selon la méthode PMP

Avoir suivi l'une des formations suivantes ou posséder le niveau de connaissances équivalentes :

- Introduction à la gestion de projet (CY2868)
- La gestion des projets informatiques (CY2819)
- PMP Bootcamp (CY2860)

PROGRAMME

Les bases des risques IT
Les types de risques (menaces et opportunités)
Les risques IT les plus courants
Planning des risques
Identifier la tolérance des parties prenantes
Rôles et responsabilités pour la gestion des risques
Plan de gestion des risques IT
Identification des risques
Méthodes d'identification des risques
Mener un atelier sur les risques
Matrice d'évaluation des risques
Types et sources des risques
Déclenchement et symptômes des risques
Cause et effets des risques
Qualification des risques
Probabilité et impact des risques
Précision et exactitudes des données sur les risques
Classement et priorisation des risques
Quantification des risques
«Entretiens» pour quantifier les risques
Méthodes quantitatives
Planification de réponse aux risques
Stratégies de réponse face aux risques
Plans de contingence
Gestion des risques «avec respect»
Déterminer les coûts des risques et les réserves contingentes
Développer le plan de réponse face aux risques
Gestion et contrôle des risques
Contrôle des changements
Mettre à jour les plans de réponses face aux risques
Actions correctives



A retenir

Durée : **2 jours** soit 14h.
Réf. **CY2811**

01 42 93 52 72

Dates des sessions

Cette formation est également proposée en formule **INTRA-ENTREPRISE.**



Inclus dans cette formation



Coaching Après-COURS

Pendant 30 jours, votre formateur sera disponible pour vous aider. CERTyou s'engage dans la réalisation de vos objectifs.

100%
SATISFACTION
GARANTIE

Votre garantie 100% SATISFACTION

Notre engagement 100% satisfaction vous garantit la plus grande qualité de formation.

La gestion des risques critiques dans un projet

Formation Management / Management de Projet / Maitrise d'ouvrage



Solutions de contournement
Communication d'informations négatives

Horaires, Planning et Déroulement de cette formation

Horaires

- Formation de 9h00 (9h30 le premier jour) à 17h30.
- Deux pauses de 15 minutes le matin et l'après-midi.
- 1 heure de pause déjeuner

DEROULEMENT

- Les horaires de fin de journée sont adaptés en fonction des horaires des trains ou des avions des différents participants.
- Une attestation de suivi de formation vous sera remise en fin de formation.
- Cette formation est organisée pour un maximum de 14 participants.

PROCHAINES FORMATIONS

[Réussir la Certification Gestion de Projet PMP du PMI](#)

[Réussir la Certification PRINCE2 Foundation](#)

[Réussir les Certifications PRINCE2 Foundation et PRINCE2 Practitioner](#)

[Réussir la Certification ITIL Foundation](#)

[Réussir la Certification Agile certifié SCRUM Master](#)

[Réussir les Certifications TOGAF Certified et TOGAF Foundation](#)

Retrouvez cette formation sur notre site :

[La gestion des risques critiques dans un projet](#)