

LMBB2, Lean Management Black Belt - 2ème partie

Formation Informatique / Bureautique /



Conduire vers l'excellence opérationnelle une entreprise en pilotant sa transformation organisationnelle grâce aux savoir-faire et savoir-être de la méthodologie et aux outils du Lean Management. Notez que ce parcours de formation est composé de deux modules de 5 jours chacun (Parties 1 et 2), et incluent le passage de l'examen de certification Lean Management Black Belt en fin de parcours.

OBJECTIFS

- Savoir animer un chantier de transformation Lean (projet complexe)
- Maîtriser les outils et méthodes du Lean Management
- Savoir manager les équipes terrain
- Se préparer au passage de la certification Lean Management Black Belt

PUBLIC

Toute personne intéressée par la démarche Lean Amélioration Continue et visant le titre de certification Lean Management Black Belt. Les compétences acquises à la fin du parcours de 10 jours : Capacité à prendre du recul par rapport à son travail quotidien et à obtenir une vision globale d'un enjeu, d'une situation, Maîtrise des 9 initiatives de résolution de problème, Compréhension de l'organigramme de l'Amélioration Continue (les Acteurs du changement). Compréhension de ce qu'est la performance au sens de l'Excellence Opérationnelle et comment l'atteindre.

PRE-REQUIS

- Il n'y a pas de pré-requis nécessaire pour suivre cette formation.

PROGRAMME

DEVELOPPER SON PLAN DE PROGRES

- Atelier création de la matrice Hoshin Kanri (en lien avec la journée 3, Indicateurs et tableaux de bord).
- Définir les objectifs opérationnels en lien avec les objectifs stratégiques de l'entreprise (la matrice Hoshin Kanri)
- Développer ton tableau de bord prospectif
- Alimenter et animer un tableau de bord efficace
- Réussir une bonne communication du tableau de bord et des indicateurs
- Utiliser dans ses tableaux de bord les principes du Management Visuel
- Utiliser les indicateurs et tableaux de bord comme outils de pilotage et d'aide à la décision
- Lancer des chantiers Kaizen et des animer des chantiers de transformation Lean
- Etablir une grille de maturité de la performance
- Auditer les chantiers d'Amélioration Continue (kamishibai)

DEVELOPPER LA POSTURE MANAGERIALE LEAN

- Cette journée sera l'occasion de la mise en pratique de l'outil « Les 7 territoires du Manager Lean », sur un cas défini et inspiré par l'environnement des stagiaires :
- Territoire Client : de la VOC (Voice Of Customer) aux ECC (Exigences Critiques du Client), avec identification des gains immédiats et des gains systémiques
- Territoire Terrain : degré de maturité du Genba et points culture
- Territoire Pilotage : degré de maturité et d'apprentissage de l'Obeya
- Territoire Problèmes : cartes outils de résolution de problèmes et REX (Retours d'Expérience)
- Territoire Flux : penser flux et continuer avec une vision globale (outil associé : la VSM)
- Territoire Environnement : responsabiliser les opérationnels et valoriser l'amélioration continue (outil associé : le RADAR)
- Territoire Homme : exemplarité, états d'esprit, Manager coach, implication de tous, polyvalence et travail d'équipes, résolution de problèmes par tous)

ANCER LA DEMARCHE DE TRANSFORMATION LEAN

- Atelier cas pratique à partir d'un projet complexe inspiré par l'environnement des stagiaires.
- Lancer et accompagner une démarche Lean
- Assurer la pérennisation de la démarche,
- Gérer et piloter la mise en œuvre des projets Lean
- Identifier les 3 facteurs clés de succès d'une démarche de transformation Lean

ACCOMPAGNER ET GERER LE CHANGEMENT

- Cette journée sera l'occasion de la mise en pratique de l'outil « CAP », sur un cas défini et inspiré par l'environnement des stagiaires :
- Définir le mode de gouvernance Lean
- S'approprier la méthodologie CAP (Change Acceleration Process)
- Utiliser la Process Communication comme levier à la résistance au changement

PREPARATION ET PASSAGE DE LA CERTIFICATION



A retenir

Durée : **5 jours** soit 35h.
Réf. **LMBB2**

☎ 01 42 93 52 72

Dates des sessions

Paris

18/11/2019
16/03/2020
29/06/2020
26/10/2020

Cette formation est également proposée en formule **INTRA-ENTREPRISE.**



Inclus dans cette formation



Coaching Après-COURS

Pendant 30 jours, votre formateur sera disponible pour vous aider. CERTyou s'engage dans la réalisation de vos objectifs.

100%
SATISFACTION
GARANTIE

Votre garantie 100% SATISFACTION

Notre engagement 100% satisfaction vous garantit la plus grande qualité de formation.

LMBB2, Lean Management Black Belt - 2ème partie

Formation Informatique / Bureautique /



- Matin : examen et correction
- Après-midi : examen final

Horaires, Planning et Déroulement de cette formation

Horaires

- Formation de 9h00 (9h30 le premier jour) à 17h30.
- Deux pauses de 15 minutes le matin et l'après-midi.
- 1 heure de pause déjeuner

DEROULEMENT

- Les horaires de fin de journée sont adaptés en fonction des horaires des trains ou des avions des différents participants.
- Une attestation de suivi de formation vous sera remise en fin de formation.
- Cette formation est organisée pour un maximum de 14 participants.

PROCHAINES FORMATIONS

[Réussir la Certification Gestion de Projet PMP du PMI](#)

[Réussir la Certification PRINCE2 Foundation](#)

[Réussir les Certifications PRINCE2 Foundation et PRINCE2 Practitioner](#)

[Réussir la Certification ITIL Foundation](#)

[Réussir la Certification Agile certifié SCRUM Master](#)

[Réussir les Certifications TOGAF Certified et TOGAF Foundation](#)

Retrouvez cette formation sur notre site :

[LMBB2, Lean Management Black Belt - 2ème partie](#)