

Lean Management Bridge : de Green vers Black Belt

Formation Informatique / Bureautique /



Conduire vers l'excellence opérationnelle une entreprise en pilotant sa transformation organisationnelle grâce aux savoir-faire et aux savoir-être de la méthodologie et des outils du Lean Management. Ce cours permet d'approfondir ses connaissances en Lean Management, en rappelant la démarche et les outils associés, en développant la posture du Manager Lean, en ancrant la démarche de Transformation Lean et en accompagnant et pérennisant la conduite du changement. Cette formation est une passerelle vers le niveau de certification Lean Management Black Belt pour les professionnels déjà certifiés Green Belt. Parmi les compétences évaluées : -Capacité à prendre du recul par rapport à son travail quotidien et à obtenir une vision globale d'un enjeu, d'une situation -Connaissances de la mise en place d'une démarche Lean en entreprise -Gestion de résolution de projets complexes -Compréhension de la conduite du changement de la Process Communication



OBJECTIFS

- Définir et déployer une démarche de transformation Lean adaptée à son entreprise et à ses objectifs stratégiques
- Maîtriser les étapes de la transformation Lean sur des projets complexes
- Savoir manager les Green Belt sur des projets simples
- Se préparer au passage de la certification Lean Management Black Belt

PUBLIC

Toute personne intéressée par la démarche Lean Amélioration Continue, déjà certifiée Lean Management Green Belt et visant maintenant le niveau de certification Black Belt.

PRE-REQUIS

- Avoir suivi le parcours Lean Management – Green Belt (LMGB1 et 2). Le programme de ce cours complète directement celui de la Green Belt.

PROGRAMME

Développer la posture managériale Lean

- Cette journée sera l'occasion de la mise en pratique de l'outil « Les 7 territoires du Manager Lean », sur un cas défini et inspiré par l'environnement des stagiaires
- Territoire Client : de la VOC (Voice Of Customer) aux ECC (Exigences Critiques du Client), avec identification des gains immédiats et des gains systémiques
- Territoire Terrain : degré de maturité du Genba et points culture
- Territoire Pilotage : degré de maturité et d'apprentissage de l'Obeya
- Territoire Problèmes : cartes outils de résolution de problèmes et REX (Retours d'Expérience)
- Territoire Flux : penser flux et continuer avec une vision globale (outil associé : la VSM)
- Territoire Environnement : responsabiliser les opérationnels et valoriser l'amélioration continue (outil associé : le RADAR)
- Territoire Homme : exemplarité, états d'esprit, Manager coach, implication de tous, polyvalence et travail d'équipes, résolution de problèmes par tous)

Ancrer la démarche de transformation Lean

- Atelier cas pratique à partir d'un projet complexe inspiré par l'environnement des stagiaires.
- Lancer et accompagner une démarche Lean (projet complexe)
- Assurer la pérennisation de la démarche,
- Gérer et piloter la mise en œuvre des projets complexes Lean en Lean Ingénierie, IT et Agile, Services (ou Lean Office), Start-Up, UX, Accounting, Green
- Identifier les 3 facteurs clés de succès d'une démarche de transformation Lean

Accompagner et gérer le changement

- Cette journée sera l'occasion de la mise en pratique de l'outil « CAP », sur un cas défini et inspiré par l'environnement des stagiaires
- Définir le mode de gouvernance Lean
- S'approprier la méthodologie CAP (Change Acceleration Process) :
- Utiliser la Process Communication comme levier à la résistance au changement

Préparation et passage de la certification

- Matin : examen et correction
- Après-midi : examen final

Horaires, Planning et Déroulement de cette formation

Horaires

- Formation de 9h00 (9h30 le premier jour) à 17h30.

A retenir

Durée : **4 jours** soit 28h.
Réf. **LMBBRG**

☎ 01 42 93 52 72

Dates des sessions

Paris

12/11/2019

14/04/2020

07/09/2020

Cette formation est également proposée en formule **INTRA-ENTREPRISE.**



Inclus dans cette formation



Coaching Après-COURS

Pendant 30 jours, votre formateur sera disponible pour vous aider. CERTyou s'engage dans la réalisation de vos objectifs.

100%
SATISFACTION
GARANTIE

Votre garantie 100% SATISFACTION

Notre engagement 100% satisfaction vous garantit la plus grande qualité de formation.

Lean Management Bridge : de Green vers Black Belt

Formation Informatique / Bureautique /



- Deux pauses de 15 minutes le matin et l'après-midi.
- 1 heure de pause déjeuner

DEROULEMENT

- Les horaires de fin de journée sont adaptés en fonction des horaires des trains ou des avions des différents participants.
- Une attestation de suivi de formation vous sera remise en fin de formation.
- Cette formation est organisée pour un maximum de 14 participants.

PROCHAINES FORMATIONS

[Réussir la Certification Gestion de Projet PMP du PMI](#)

[Réussir la Certification PRINCE2 Foundation](#)

[Réussir les Certifications PRINCE2 Foundation et PRINCE2 Practitioner](#)

[Réussir la Certification ITIL Foundation](#)

[Réussir la Certification Agile certifié SCRUM Master](#)

[Réussir les Certifications TOGAF Certified et TOGAF Foundation](#)

Retrouvez cette formation sur notre site :

[Lean Management Bridge : de Green vers Black Belt](#)